

## Краткое содержание семинара

### *День 1 Политика экономической безопасности на предприятии. Определение экономических рисков и построение корпоративной защиты*

- основные положения российского и международного законодательства в области корпоративной безопасности. Международные, национальные, отраслевые и ведомственные стандарты по обеспечению экономической безопасности предприятия;
- виды экономических рисков для предприятия. Внешние и внутренние риски. Создание системы анализа и управления экономическими рисками. Прогнозирование рисков ситуации. Оценка экономического риска. Применяемые методы управления экономическими рисками;
- методика проведения аудита экономической безопасности предприятия. Составление плана аудита на основе карты экономических рисков и формирования моделей угроз. Определение видов экономических рисков и вероятности их наступления. Оценка защищенности организационной структуры бизнеса и основных бизнес процессов;
- экспертные системы оценки защищенности предприятия. Оценка возможности защиты предприятия от внештатных ситуаций. Оценка эффективности работы по защите предприятия. Наличие мониторинга безопасности предприятия;
- построение корпоративной защиты на основе оценки рисков и аудита защищенности предприятия. Создание организационно-защищенной структуры бизнеса. Защита основных бизнес-процессов. Обеспечение безопасности принятия управленческих решений. Защита активов и материальных ценностей предприятия;
- определение субъектов экономической безопасности. Аутсорсинговое обеспечение экономической безопасности предприятия. Служба экономической безопасности (СЭБ). Подчинение и управление СЭБ. Взаимодействие с акционерами, владельцами и руководителями. Анализ деятельности и оценка эффективности работы СЭБ;
- разработка локальных актов по обеспечению безопасности предприятия (концепция безопасности, политики, инструкции, регламенты и т.д.). Создание сводов правил и поведений сотрудников. Формирование корпоративных стандартов безопасности (КСБ);
- управление безопасностью предприятия. Распределение обязанностей по выполнению КСБ между подразделениями предприятия и внешними организациями. Организация контроля за выполнением КСБ. Пересмотр и оценка соответствия КСБ экономическим рискам и планам развития бизнеса. Практические рекомендации по созданию и внедрению КСБ;
- особенность обеспечения экономической безопасности в представительствах иностранных организаций, действующих на территории России, в холдингах, в дочерних компаниях, в компаниях, имеющих сложную организационную (территориально разделенную) структуру.

### *День 2 Проведение отдельных мероприятий, направленных на управление экономическими рисками*

- мероприятия по управлению организационными и правовыми рисками на предприятии. Причины возникновения корпоративных конфликтов и основные способы их нейтрализации. Комплаенс-риски и их минимизация. Защита от коррупционных рисков. Правовое и адвокатское прикрытие деятельности предприятия;
- мероприятия по управлению репутационными рисками. Информационная и PR защита деятельности предприятия. Защита компании от рисков, связанных с черным PR, информационным противоборством и недобросовестной конкуренцией;
- мероприятия по управлению рисками, связанными с рейдерскими захватами. Типы и стратегии деятельности компаний – агрессоров и их возможности. Сценарии рейдерских захватов. Белые, серые и черные схемы захвата предприятия;