



ЧТО ДАЛЬШЕ?

**ЧЕМ ОБЕРНЕТСЯ
ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ
ДЛЯ ВАШЕГО БИЗНЕСА?**

По планам Минпромторга, к 2017 году доля иностранной продукции должна составить не более 20% от общего объема госзакупок. Журнал RIБЕЖ опросил игроков рынка систем безопасности, как они оценивают перспективу возможного сокращения спроса на продукцию зарубежных производителей и поставщиков.

⊕ **Владислав Половников**

генеральный директор
ООО «ИРСЭТ-Центр»

С одной стороны, мы являемся компанией, выпускающей продукцию полного цикла, соответственно, минимизируем какие-то риски, связанные с поставками из-за рубежа. Но есть другой момент — электронные компоненты, радиокомпоненты, которые в России на сегодняшний день не выпускаются и которые приобретаются только в Юго-Восточной Азии. Если будут какие-то санкции, то это будет тяжело для всех производителей, выпускающих охранные системы или приборы пожарной сигнализации.

Сможет ли наша компания отказаться от них и перейти на российские аналоги? Если говорить о комплектах и оборудовании, материалах полного цикла, то для нас в этом плане нет проблемы. А если говорить о комплектующих, каких-то мелких составляющих, то это будет серьезный удар. В России просто нет таких производителей. И вряд ли получится быстро создать производство по выпуску радиокомпонентов.

Лев Меликсяян

ведущий менеджер
по продаже систем оповещения
и трансляции ГК «Escort»

В результате реализации курса государства на импортозамещение и сокращения доли закупок импортных товаров до 20% мы ждем увеличения продаж оборудования Roxton. Оборудование Inter-M, которое также реализует наша компания, производится в Южной Корее.

Полная замена импорта в области оповещения возможна в стоечном и настольном оборудовании. А вот в части акустики — вряд ли. Изготовить громкоговорители дешевле китайцев никто не может.

Павел Зубов

менеджер по работе
с ключевыми клиентами
компании Fujifilm

Среди наших партнеров есть российские компании, разрабатывающие и производящие системы видеонаблюдения. От наших объективов они откажутся в случае, если российские производители смогут предложить товар аналогичного качества по сопоставимой цене. В обозримой перспективе такое является научной фантастикой.

Полная замена импорта в области производства видеонаблюдения невозможна, что связано с плотной локализацией производителей комплектующих и оборудования в странах Азии.

Роберт Лазарев

директор по развитию бизнеса РФ
и СНГ компании Ernitec

Комплектующие для нашей продукции производятся в Японии и Китае. Сборка сосредоточена на островном Китае (ROC). Среди партнеров у нас нет российских компаний.

Ситуация с ограничением импорта в госзакупках схожа с санкциями Европы и США против РФ: кто больше пострадает, если эти ограничения гипотетически введут? В лучшем случае в РФ начнется эра сборочного производства российских телекамер из китайских комплектующих... Будет это явно дороже и хуже китайских

аналогов. Делаем выводы. С автомобилями все очень наглядно вышло, BMW — ярчайший пример.

Полная замена импорта в России в области производства видеонаблюдения возможна при условии возврата в каменный век — сравните российские изделия для ОПС и СКД с их зарубежными аналогами и то, сколько времени ушло, чтобы хоть как-то сделать качество и функционал приемлемыми. Но при этом там везде импортные комплектующие. Изделия советской «Спецавтоматики», я думаю, все помнят хорошо.

Есть ли альтернатива импортозамещению? Надо дать возможность разработчикам, инженерам и конструкторам комфортно жить и работать в РФ. А пока, извините, этот ресурс будет утекать из России.

Александр Коробков

директор по разработкам
компании Macroscop

Наша компания разрабатывает программное обеспечение, а также производит сетевые видеорегистраторы Macroscop NVR. Сегодня в части производства видеорегистраторов компания зависит от импорта. Поэтому с позиции разработчиков аппаратной продукции импортозамещение принесет убытки.

Потребуется много лет для того, чтобы российские производители электронных компонентов вышли на сегодняшний уровень мировых лидеров, а для технологического бизнеса отставание в таких временных масштабах недопустимо.

Сегодня мы главным образом ориентированы на экспорт, и для того чтобы сохранить высокую конкурентоспособность, опираемся на мировые стандарты в части вычислительного оборудования и разработки программного обеспечения.

Михаил Куценко

руководитель отдела рекламы
ООО «ЭВС»

Мы только за принятие законов, ограничивающих закупки импортных товаров госорганами. Что касается опасности импортной продукции, то, честно говоря, слабо верится, что в бытовой электронике существуют какие-то закладки, способ-

ные навредить. Это может быть актуально для сотовых телефонов или вещей, которые могут что-то передавать наружу. В аналоговую камеру особо ничего не заложишь. В цифровую, где есть процессор, где может быть связь с внешним миром, — да. Как в противном случае активировать эту закладку? Да, мы производим IP-видеокамеры из импортных комплектующих, но схемотехника и прошивка свои, так что даже если что и было заложено, то уже убрано.

В мире не зря придумали специализацию. Одни производят одно, вторые — второе, другие — третье. Объять все в рамках одной компании практически невозможно, будет слишком большое распыление сил. Не будет возможности сосредоточиться на том самом одном и сделать его как можно лучше.

Олег Выставкин

директор ООО «НПП
«Магнито-Контакт»

Какой-то проблемы для нашей компании в программе импортозамещения я не вижу. Определенная доля импорта в комплектующих нашей продукции есть, но это не критично. Есть технологические вещи, которые качественнее или дешевле за рубежом. Но от некоторых мы можем спокойно отказаться. Например, мы нашли российский аналог компонентам, которые мы покупали в Швейцарии. Наша отрасль не настолько высокотехнологична, чтобы возникли какие-то опасения. Да и активных действий пока не видно. Денег на развитие собственного производства особо не выделяют, налоговые льготы не смягчают.

Александр Алексеев

технический директор
ООО «Спецприбор»

Все будет зависеть от курса. Если полностью откажутся от всех импортных комплектующих — это будет коллапс. Если же на рынке можно будет приобрести импортные комплектующие, но при этом начнут появляться отечественные аналоги, более привлекательные по цене, срокам доставки и качеству, то это будет нормальный мягкий период, и мы сможем адаптироваться.

① Андрей Солдатов

начальник отдела маркетинга
ООО «Сатро-Паладин»

Вопрос импортозамещения, конечно, очень сложный. Если будут наложены какие-то серьезные ограничения, это вызовет серьезные изменения на рынке как для производителей, так и для продавцов. Наверное, не секрет, что в России большие проблемы с элементной базой — в матрице «цена — качество — сроки» она серьезно уступает поставщикам из Юго-Восточной Азии. Соответственно, даже у российских вендоров, которые имеют производство здесь, вырастут цены и, вероятно, снизится качество. Причем чем более сложная продукция, тем более серьезными будут эти изменения. У продавцов, соответственно, тоже переиграется все, придется заключать новые договоренности как с зарубежными поставщиками, так и с российскими. В общем, это будет серьезный вызов для всех представителей рынка. Про клиента можно уверенно сказать, что для него увеличатся сроки и стоимость решений.

① Федор Жидомиров

технический директор
ООО «ЛУИС+»

Мы поставляем как российское оборудование («Болид», «Аргус-Спектр», «Сибирский арсенал», «Риэлта», «Бастион», PERCo, Parsec, «ЭлСис», «АйТиВи», DSSL, Macroscop и др.), так и зарубежное (Bosch, Schneider Electric, Panasonic, Samsung, CBC, Jedia и др.). Абсолютно все импортируемое нами оборудование заменить российскими аналогами невозможно, поскольку многие продукты и системы не производятся в России. Особенно это критично для систем телевизионного наблюдения.

Плюсом импортозамещения в сфере безопасности является развитие разработок и производства внутри России, и мы, безусловно, это приветствуем. Однако наивно ожидать, что полное импортозамещение должно и может быть достигнуто в короткие сроки.

Во-первых, сфера технической безопасности — это не военное, а гражданское направление, и я не слышал, чтобы какие-либо страны объявили о запрете импорта в Россию систем видеонаблюдения,

ния, контроля доступа, охранных и пожарных сигнализаций. Поэтому постановка вопроса о существенном импортозамещении на нашем рынке выглядит несколько искусственно.

Во-вторых, современные системы безопасности — это продукт высоких технологий, и требуются годы для того, чтобы разработать их самостоятельно с нулевого уровня внутри России. К сожалению, в настоящее время мы не имеем не только серьезной и массовой производственной базы, но даже системы подготовки соответствующих инженерных и рабочих кадров.

Выходом из этой ситуации может быть только плотная научно-производственная и коммерческая кооперация с иностранными специалистами и компаниями, обладающими передовыми технологиями в сфере производства систем безопасности. Это может начаться в виде размещения сборочного, а затем и полноценного производства на территории России. В итоге все должно прийти к нормальному процессу совместных разработок международных групп инженеров и менеджеров, позволяющих создать инновационный продукт, пригодный для использования внутри и вне России.

**К сожалению,
в настоящее время мы
не имеем не только
серьезной и массовой
производственной базы,
но даже системы
подготовки соответствую-
щих инженерных
и рабочих кадров.**

① Михаил Левчук

заместитель генерального
директора ЗАО «Аргус-Спектр»

Наша компания приветствует стремление к импортозамещению. Желание создать максимально российский продукт всегда было составляющей политики завода «Аргус-Спектр». Посещая наше производство, специалисты остаются приятно удивлены наличием роботизированной линии полного цикла: от сборки плат до готового продукта.

Мы как производитель техники, восребованной не только в России, но и за рубежом (нашими системами оснащено много знаковых европейских объектов), стремимся к конкурентоспособности на мировом рынке систем безопасности, поэтому для производства своей продукции выбираем лучшие технологии, и, к сожалению, не всегда они оказываются российскими. Если завтра вдруг будет объявлено о полном запрете закупок импортных комплектующих, мы не сможем конкурировать с иностранными производителями. В свете сказанного нужно понимать, что импортозамещение — не панацея для решения всех бед экономики, и, стремясь к нему, нужно постараться найти такой баланс, чтобы стимулирование отечественного производства не привело к снижению конкурентоспособности и качества готовой продукции, технологическому отставанию и неэффективному использованию ресурсов.

① Ольга Кузнецова

директор департамента анализа,
планирования и рекламы
компании PERCo

Среди плюсов импортозамещения можно назвать поддержку государством производителя, возрождение, хоть и медленное и где-то болезненное, отечественной промышленности. В качестве минусов — быстрый обвал производства. Скорее всего, очень много предприятий либо закроются, либо перепрофилируются.

Для самого процесса восстановления промышленности могут потребоваться долгие годы и большие бюджетные вливания, и все это — с туманной перспективой, что российская промышленность возродится. С другой стороны, в несомненном выигрыше останется оборонная промышленность — и сейчас заводы, работающие на оборонку, имеют намного больше аутентичных комплектующих, так как научную базу им удалось сохранить, а большая секретность и высокий доступ к ресурсам позволили спокойно работать над новыми разработками.

На рынке систем безопасности будет наблюдаться спад. Но, скорее всего, он будет носить временный характер. Тем более что российский рынок оборудования контроля доступа — один из самых крупных в мире.

Альтернативой импортозамещению может стать тесное сотрудничество со странами Юго-Восточной Азии, особенно с Южной Кореей и Тайванем, а также с Китаем. На сегодняшний день эти быстро развивающиеся государства стали производственной площадкой практически для всех ведущих мировых компаний. Скорее всего, невозможно будет полностью отказаться от импорта, но в свете возможных санкций и договоренностей о международном сотрудничестве, думаю, появится и вариант размещения производственных площадей на территории КНР.

На сегодняшний день российский производитель совершенно не готов к импортозамещению именно из-за того, что в России утеряны целые производственные кластеры, нет четко выстроенной цепочки производства — от сырья до готового изделия. Кроме того, сильно регрессировала научно-исследовательская база, в состоянии упадка находится тяжелая промышленность. Россия за последние 20 лет практически не вела научных и инженерных разработок в сфере сложной электроники.

Перед страной стоит почти невыполнимая задача — за минимальный срок (год-полтора) сократить двадцатилетнее технологическое отставание от Европы и мира в целом, а в перспективе — и выйти вперед.

Алексей Виталисов

заместитель директора
ООО «Smartek Секьюрити»

Под нашей торговой маркой Smartec консолидировано оборудование для систем видеонаблюдения из многих стран, преимущественно из Юго-Восточной Азии. Прежде всего это корейские, тайваньские и японские компании. Сегодня ассортимент оборудования нашей компании состоит из продукции примерно 15 производителей. У нас отсутствует оборудование российского производства. Исключение составляет программное обеспечение. Даже в теории запрет на поставку импортной продукции в госорганы приведет к обрушению рынка. Связано это с тем, что в сфере систем видеонаблюдения практически 95% продукции являются импортированным оборудованием. Сегодня в России существует крайне мало аналогов тем продуктам, которые поставляются из-

за рубежа. Можно по пальцам пересчитать российские компании в отрасли видеонаблюдения, которые осуществляют производство полного цикла. Это чаще всего компании, производящие аксессуары, например термокожухи, то есть не высокотехнологичное оборудование, или компании, осуществляющие так называемую отверточную сборку. Пока представить себе возможность принципиального импортозамещения в нашей отрасли нельзя. Запретами добиться ничего не удастся. Не случайно электроника поставляется из Азии — там удобно делать бизнес. Стоимость человеческого труда там сравнительно низкая. Чтобы стимулировать отечественное производство полного цикла, нужно развивать сферу образования, наращивать кадровый потенциал. Сегодня нет альтернативы импортозамещению, точнее, альтернатива состоит в отсутствии импортозамещения. Вспомним ситуацию, сложившуюся вокруг запрета на ввоз праворульных автомобилей из Японии. Тогда больше всего пострадал Дальний Восток. Даже после введения этого запрета люди не стали тут же приобретать российские автомобили, поскольку качество никто не отменял. Политика протекционизма, как правило, загоняет бизнес в тень.

**Можно по пальцам
пересчитать российские
компании в отрасли
videonabлюдения,
которые осуществляют
производство
полного цикла.**

Игорь Лянд

коммерческий директор
компании Reward

Идея импортозамещения имеет полное право на существование, и в данном процессе можно разглядеть определенный смысл и выявить положительные стороны. Например, запрет на импортную продукцию может подтолкнуть российских производителей комплектующих к развитию и мотивировать их на создание надежного продукта с рациональным соотношением цены и качества. Также этот процесс благоприятным образом ска-

жется на российской экономике в целом за счет приоритетного положения отечественного производителя на федеральном уровне. Но вернемся к реальности. Тенденция такова, что, например, создание производства микрочипов, которые используются в IP-камерах, стоит не один миллиард долларов, что не под силу отечественным компаниям и скорее повлечет за собой открытие производственных мощностей зарубежными компаниями на территории РФ.

Запрет на поставку импортной продукции — процесс нелогичный и неуместный для современного глубоко интегрированного международного бизнес-сообщества. Если до 1991 года в СССР существовал цикл замкнутого товарооборота, то сегодня создалось тесное переплетение мировых рынков на экономической арене. Прочное взаимодействие стран делает процесс импортозамещения противоречивым.

Кроме того, современный российский производитель не подготовлен к таким переменам в связи с отсутствием достойной альтернативы по изготовлению комплектующих на отечественном рынке. Как показывает практика, «раскачка» отечественных предприятий по производству комплектующих для IP-камер может потребовать больших денежных и временных затрат, что повлечет за собой сокращение объемов производства на неопределенный срок. Тем не менее компания Reward готова вводить в свои разработки комплектующие отечественного производства при обеспечении ими конкурентноспособного качества.

Алексей Кадейшивили

технический директор
компании «Вокорд»

Для успешной поддержки российского производителя и сокращения импорта в стране необходимо разработать комплексную программу, охватывающую различные аспекты бизнес-деятельности, начиная от подготовки кадров и до налоговых и таможенных преференций для отечественных производителей. Это позволит нашему бизнесу и технологиям стать самодостаточными.

Возможна ли полная замена импорта в области производства видеонаблюдения? Думаю, что нет. Да и есть ли в этом необходимость?

?

Михаил Заморенов

генеральный директор ООО «Спектр систем безопасности» (Sarmatt)

Ни для кого не секрет, что все оборудование Sarmatt собирается в Китае. Бренды, которые называются канадскими, американскими, европейскими, — все собираются в Китае. На нашей компании курс на импортозамещение никак не скажется. Все равно оборудование систем безопасности не будут производить в России. Это очень невыгодно. У нас очень высокие таможенные пошлины, высокая стоимость рабочей силы, низкая культура производства. Поэтому, соответственно, любой собранный в России продукт будет однозначно дороже, чем собранный в Китае. Это первое. Второе — насколько я понимаю, у России с Китаем нет никаких проблем, сейчас, наоборот, происходит сближение. Поэтому, думаю, произойдет не импортозамещение, а замещение той небольшой доли оборудования безопасности, которая реально привозилась из Европы, на китайские бренды. Конечно, мы зависим от конкуренции со стороны китайских производителей, учитывая, что в последнее время наметилась тенденция выхода азиатских компаний напрямую на российский рынок. Это видно по выставкам MIPS и «Технология безопасности». Это, конечно, удешевляет продукцию, но и мешает дальнейшему развитию компаний.

?

Сергей Левин

главный конструктор НП «Сигма-ИС»

Большая часть электроники для нашей продукции идет из Азии, к которой на данный момент настрой лояльный. С Европой и Америкой мы тоже работаем, но в меньшей степени. Поэтому мы надеемся, что канал поставок из Азии не прервется, иначе ни одно электронное производство в России не сможет работать. Надеемся, что курс государства на импортозамещение повлияет на нашу компанию положительно. Уже был прецедент в 1998 году, когда после дефолта все повернулись к отечественным производителям. Мы ощущали тогда очень существенный подъем. Нам это помогло развиться. Поэтому все, что касается ограничения импорта, может помочь. Тогда это было из-за цен: импорт резко стал очень дорогим. Сейчас возмож-

ны политические мотивы. В любом случае, если мы сможем доставать сырье для производства, это должно сыграть положительную роль.

?

Антон Пинжаков

директор по производству НПО «Спектрон»

На вопрос, сможем ли мы отказаться от импорта, ответить сложно, но проблема импортозамещения стоит в нашей компании довольно давно. Мы пытаемся уйти от азиатского и европейского рынков. Ряд продукции, производимой нашим предприятием, уже изготавливается из отечественных комплектующих.

Курс государства на импортозамещение может обернуться для нас увеличением себестоимости продукции и, соответственно, ростом цены на нее, так как комплектующие на российском рынке дороже импортных. Переход на отечественное производство также может оказаться и на качестве выпускаемой продукции. На данном этапе развития наши комплектующие значительно уступают в качестве, например, европейским. Кроме того, некоторые детали у нас просто не производят. Например, японские датчики пламени Namamatsu.

Ряд продукции, производимой нашим предприятием, уже изготавливается из отечественных комплектующих.

?

Ирина Моисеева

руководитель рекламных и маркетинговых проектов ООО «УМС Рус»

Мы надеемся, что курс России на импортозамещение ничем не обернется для нашей компании, так как это стопроцентное представительство с прямым импортом из Италии.

Мы себя позиционируем как чисто европейский производитель, с соответствием всем европейским нормам, чего в России нет. Например, в отношении ав-

томатики для ворот в Европе существуют стандарты EN, которые везде в наших каталогах указаны. Они соблюдаются и в России, но так как здесь жестких правил нет, мы часто сталкиваемся с тем, что другие продавцы везут сюда все, что можно и нельзя. Такие вещи необходимо регулировать со стороны государства, должны быть разработаны определенные стандарты на продукцию. Без строгих норм рынок наливает китайские товары сомнительного качества, что в результате негативно отразится на клиентах.

?

Дмитрий Тараненко

коммерческий директор ООО «Альтоника»

Для нашей компании курс государства на импортозамещение ничем не обернется. Мы практически не используем комплектующие из стран ЕЭС и Америки. К тому же хорошо работают и Индия, и Таиланд, и Китай. Думаю, будут и вложения в развитие производства электронных компонентов в России. Появятся какие-то аналоги, которые можно будет использовать.

?

Борис Беленький

заместитель директора по науке ОАО «НИИ «Гириконд»

Мы будем только рады, если такая программа официально будет принята. Мы разрабатываем и производим комплектацию, электронные компоненты. Это как раз наша задача — обеспечить аппаратуру отечественными комплектующими элементами. По сути, мы и будем реализовывать эту программу.

Причины, по которым многие компании выбирают импортные аналоги, делятся на субъективные и объективные. Объективно — у нас, возможно, не все было на тот момент, когда разрабатывалась аппаратура. Субъективная причина — дешевизна. Сейчас основную часть компонентов производит Юго-Восточная Азия. Дешевая рабочая сила, отсутствие затрат на энергообеспечение — все это сказывается на себестоимости изделия. Поэтому комплектующие из Юго-Восточной Азии более доступные, более массовые. Другое дело, что они не полностью соответствуют тем требованиям, которые предъявляются к этим изделиям.

