

# КИТАЙ – ТАЙВАНЬ



На фоне «азиатского вектора» в российском импортозамещении особую актуальность приобретает сотрудничество с континентальным Китаем и островным Тайванем. Поставщики обеих стран в России будут все больше ощущать присутствие друг друга на рынке. К чему, впрочем, им не привыкать. Вот уже более полувека обе страны существуют одновременно в двух реальностях — экономического взаимодействия и политических разногласий. Российским партнерам будет полезно понимать основные различия между бизнес-традициями этих государств и особенностями сотрудничества.



Текст: Константин Дон

## ГЛОБАЛЬНАЯ ФАБРИКА

Между китайским и тайваньским бизнесом огромная пропасть различий. Безусловно, в последние несколько лет Китай показывает невероятные успехи в экономике, однако основная ставка долгое время делалась не на качество, а на низкую цену. Именно через демпинг китайские товары завоевывали мировые рынки. Но если в начале

2000-х годов большая часть населения Китая даже не знала, что такое интернет, то сегодня рост развития информационных технологий в стране составляет 40% в год.

В стране разрабатываются и реализуются масштабные и амбициозные проекты, такие как «интеллектуальная электросеть». В соответствии с принятой долгосрочной программой по научному и технologi-

ческому развитию упор в экономике делается на семь стратегических отраслей, включая телекоммуникационное и высокотехнологичное оборудование. Позиции малого и среднего бизнеса с этого времени существенно укрепились — его «допустили» в отрасли, которые ранее контролировало государство, обеспечили госзаказами и налоговыми льготами. В план поддерж-

**«МАЛЕНЬКАЯ ЯПОНИЯ»**

Некоторое время Тайвань делал упор на легкую промышленность. Но по мере накопления предпринимательского опыта и инвестиций в 80-е годы тайванцы перешли к выпуску «тяжелой» продукции на основе иностранных разработок, а затем и вовсе реорганизировали экономику, перенаправив вложения в наукоемкие отрасли.

В числе первых Тайвань занялся производством оборудования и компонентов ИТ-индустрии, компьютерной техники. На острове стали создаваться специальные экономические зоны (подобные знаменитой «Кремниевой долине» в США). Сегодня Тайвань на компьютерном рынке пропустил вперед только несколько западных стран и США с Японией, а в отношении микроэлектроники по-прежнему занимает лидирующую позицию. При этом основная ставка делается не на крупные концерны, как, например, в Корее и Японии, а на мелкие и средние бизнес-структуры. Именно такое «мелкое дробление» многие годы позволяло тайванцам практически не страдать от мировых финансовых кризисов. Для предпринимателей в стране созданы почти идеальные условия: минимальные налоги (в первые пять лет существования предприятия вообще их не платят), низкие процентные ставки по ссудам, гранты на новые разработки и так далее.

Тайваньцы при построении своей экономики взяли за основу японскую модель, опираясь на инфраструктуру, созданную на острове японцами задолгие годы оккупации. Был позаимствован важный принцип стремления к освоению и изучению новых технологий, практика создания предприятий типа «ядро-спутник», на производстве внедрялся менеджмент японского типа, который основывался на «духе кооперации». Всесоюзные трансформации, происходившие в экономике, были направлены на создание мощной индустрии высоких технологий одновременно со снижением выпуска традиционных китайских продуктов — тканей, велосипедов, радиоприемников и других товаров.

*Тайвань находится на третьем месте по объему запасов иностранной валюты — более \$80 млрд*

ки экономики государство включило выделение 4 трлн юаней (около \$585 млрд) на развитие 10 программ, снижение ставок по кредитам и даже создание отдельного банка для обслуживания малых предприятий.

В Китае существуют уникальные примеры просто фантастического прогресса экономического характера. Так, всего три десятка лет назад Шэньчжэнь был небольшой деревней, которая сегодня превратилась в мегаполис со статусом особой экономической зоны. Именно здесь расположены штаб-квартиры крупнейших ИТ-компаний, Национальный центр суперкомпьютеров, шэньчжэнский Институт передовых технологий, Институт передовых технологий Куанчи, Институт расширения технологической интеграции. В Шэньчжэне проводятся международные выставки информационных технологий, электроники, автоматизации, фестивали и ярмарки. Стабильно ра-

стущий город с огромным числом небоскребов — настоящая Мекка для деловых людей, четвертый по значимости экономический центр Китая после Пекина, Шанхая и Гуанчжоу. Иногда Шэньчжэнь называют китайской «Кремниевой долиной».

Другой производственный центр Китая — Гуанчжоу — считается центром легкой промышленности. В тринадцатимиллионном городе расположилось около сотни рынков, где продаются буквально все — от бытовых мелочей до электроники и автомобилей. Гуанчжоу можно считать идеальной стартовой площадкой для построения собственного бизнеса. Мегаполис делится на две экономические зоны: Гуанчжоу-Нанша с производственными площадками и свободная торговая зона. Здесь дважды в год проводится всемирно известная Кантонская ярмарка, работают крупнейшие выставочные центры Люхуа и Пачжоу.

За счет ориентированности экономики на экспорт производители Тайваня конкурируют между собой в вопросах качества и уникальности товаров. Остров находится на третьем месте по объему запасов иностранной валюты — более \$80 млрд. Граждане Тайваня обеспечены собственным жильем (80%), средняя зарплата — \$12 тысяч в год.

# ТАК ДАЛЕКО, ТАК БЛИЗКО



Максимально развитыми сферами в образовании на острове считаются наука и технологии, финансы, экономика, медицина. По версии The Times Higher Education, среди двухсот лучших высших учебных заведений мира находятся National Tsing Hua University, National Taiwan University, National Sun Yat-sen University и National Chiao Tung University. Для талантливых иностранных сотрудников создаются благоприятные условия, студенты получают стипендии (до \$670).

## ТАЙВАНЬСКИЙ ВОПРОС — ИСТОКИ

Исторически Тайвань — часть Китая, и упоминания о нем как о территории, окончательно освоенной переселенцами с материевой части, появляются уже в XII—XIII веках. Несколько сотен лет жители обеих сторон Тайваньского пролива упорно сопротивлялись иностранному вторжению, не позволяя ни голландцам, ни испанцам надолго оккупировать остров. Он не устоял лишь под напором мощной японской оккупации, продолжавшейся более четырех десятилетий. По сути, Китай добровольно сдал Тайвань японцам, подписав в 1894 году «Симоносекский договор». И лишь в 1945 году, после кровопролитной антияпонской войны, Тайвань вернулся в лоно отечества.

Пока шла освободительная война с Японией, две партии Китая — Гоминьдан и Компартия — действовали сообща. Но как только отремели последние бои, Гоминьдан под руководством Чан Кайши (при поддержке

США) развязал новую — на этот раз гражданскую — войну. Компартия во главе с Мао Цзэдуном подняла народ на восстание против диктатуры Гоминьдана и спустя три года свергла правительство Китайской Республики. Чан Кайши отступил на Тайвань, объявив, что отныне в Тайбэе находится настоящее законное правительство. Впрочем, Пекин утверждал то же самое.

## ПОСЛЕ РАЗДЕЛЕНИЯ

Спустя год после бегства Гоминьдана на Тайвань в пролив вошел американский флот. 1954 год стал годом подписания между правительством Чан Кайши и американской администрацией «Договора о совместной обороне». Этот договор, по сути, закрепил на десятки лет вперед за Гоминьданом звание «американской марионетки». Два миллиона приспешников Кайши присоединились к семи миллионам населения Тайваня (и далеко не к радости последних).

В то же время Китай был провозглашен «государством новой демократии». В 1950 году по стране прокатились массовые репрессии. В дальнейшем правительство смягчило условия существования разных партий, приняло ряд важных законов, касающихся экономического развития. Достаточно быстро удалось восстановить сельское хозяйство, пострадавшее за долгие годы войн, обузданную инфляцию и создать сравнительно устойчивую финансовую систему.

Однако Мао не был доволен результатом и запустил программу «большого скачка».

В итоге пострадало сельское хозяйство, была исчерпана большая часть природных ресурсов, разразился страшный голод. За период с 1959 по 1961 год КНР потеряла почти 30 млн жителей.

Китайская экономика стала понемногу приходить в себя лишь после получения помощи западных стран (СССР в 1960 году отказался помогать), но долгие годы не могла полноценно развиваться (как и культура, и наука) поддиктатом Мао. После его смерти в 1976 году и прихода к власти Дэн Сяопина Китаю удается вступить на путь эффективного развития. Был проведен ряд грамотных реформ, появились частные предприниматели, стал наблюдаться экономический рост.

*Китай является крупнейшим рынком сбыта для Тайваня.  
Из \$595,5 млрд общего годового тайваньского экспорта \$198 млрд приходятся на Китай*

Тайвань же немало выиграл от того, что на острове обосновались в основном зажиточные и образованные китайцы, прихватившие с собой большую часть золотого запаса страны и ценное промышленное оборудование. С 1949 года экономика острова развивалась исключительно по капиталистическому принципу, получала постоянные вливания со стороны США вплоть до 1960-х годов. Уже с 1970-х годов Тайвань становится самостоятельным, показывает свои инвестиционные способности. С начала 1980-х годов

## БОЛЬШОЙ БРАТ: КАК США ВЛИЯЮТ НА ВЗАИМООТНОШЕНИЯ ТАЙВАНИ И КИТАЯ

До начала корейской кампании США практически не вмешивались в китайско-китайский конфликт. В 1950-е годы Америка поддерживала Тайвань, снабжая его оружием и разместив на территории свои войска.

Как только КНР на международной арене заняла значимую позицию, США заявили о дипломатическом признании Китая в лице КНР и упразднили договор о взаимной безопасности с Тайванем. С приходом к власти в Тайване Ли Дэнхуэя отношения острова с США значительно потеплели, а при следующем президенте-демократе Чэнь Шуйбяне Тайвань и США сблизились еще больше. Вашингтон поставлял Тайбэю оружие, самолеты (ограничиваясь устаревшими моделями). В своих политических играх США отводили Тайваню роль «туза в рукаве», на всякий случай придергивая его возле себя.

В лице Китая Америка долго не видела врага, хотя и не поддерживала теплых отношений. Барак Обама первым пошел курсом сближения с КНР, поддержал выборы Ма Инцзю, но после того, как понял, что новая власть стремится к объединению с КНР, «активировал» политику сдерживания Китая.

Сегодня США реально понимают, что «туз» перестал полностью подчиняться «хозяину». Ма Инцзю открыто игнорирует правительство США. Впрочем, его президентский срок подходит к концу, и на грядущих выборах все прочат победу демократической партии, а она как раз выступает за сближение с США и Японией.



наибольший упор в экономике делается на электронику и технику. Рост экспорта в КНР и страны Юго-Восточной Азии позволяет Тайваню все меньше зависеть от США.

## ИСКЛЮЧЕНИЕ ТАЙВАНЯ ИЗ ООН

Приняв участие во Второй мировой войне в качестве члена «большой тройки», Китайская Республика (КР) получила место постоянного члена Совета Безопасности ООН. Стоит заметить, что именно армия Чан Кайши несла на себе груз военных действий, тогда как отряды КПК большей частью находились вдали от линии фронта. Разделившись, Китай и Тайвань оказались по разные стороны баррикад, и долгое время Запад отказывался принимать КПК. Но к 1966 году политическая обстановка в мире начала разряжаться, и КНР получила большие шансы оказаться в рядах членов ООН. Вопрос заключался в статусе Тайваня: США заявили, что не поддерживают ни тезиса «о двух Китаях», ни идеи существования двух самостоятельных государств — Тайваня и Китая. Вашингтон планировал предложить на сессии Генассамблеи две резолюции: о принятии в ООН КНР и о сохранении места за КР. Оскорбленный Чан Кайши отказался поддержать эту инициативу. Тайвань добровольно покинул ООН 25 октября 1971 года, чем спровоцировал разрыв дипломатических контактов с большинством мировых держав.

## КИТАЙ — ТАЙВАНЬ: КТО КОМУ НУЖЕН?

Тайвань в определенный период считался во всем мире лидером в индустрии электроники и высоких технологий. Япония и США фактически отбросили его назад, заставив потерять крупные сегменты рынка. Заполнить пробелы в импорте высокотехнологичных товаров (составляющем около 50% всей тайваньской экономики) остров сможет только за счет ресурсов Китая. Именно поэтому в последние годы наблюдается большая инвестиционная активность Тайваня на материке. Тайванцы переносят свои производственные площадки в Китай, оставляя на острове только лаборатории. В лице Китая Тайвань имеет огромный рынок сбыта, дешевое сырье, рабочую силу. Что же касается Китая, то он уверенно шагает в сторону так называемого «корпоративного» государства. И для этого ему жизненно необходимы достижения Тайваня.

## ПРИНЦИП ОДНОГО КИТАЯ

Тайвань всегда был частью Китая и таковым остается. Именно этот факт КНР всегда считала неоспоримым, проповедуя «принцип одного Китая». Постепенно позиция КНР получала все большую поддержку со сторо-

## Китайские бренды



Видеонаблюдение, системы контроля доступа



Видеонаблюдение



Телекоммуникационное оборудование и бытовая электроника



Компьютерное оборудование



Сетевое оборудование



Смартфоны и средства связи



Системы контроля доступа



Мобильные телефоны, смартфоны, планшеты, компьютерная техника

## Тайваньские бренды



Мониторы для профессионального применения



Продукция, предназначенная для построения систем безопасности



Сетевое оборудование



Мобильные устройства



Электронные компоненты

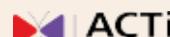


Системы аналогового видеонаблюдения, системы IP-видеонаблюдения

Сетевые системы безопасности



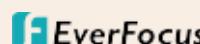
Видеонаблюдение



Connecting Vision



Technologies



Компьютерная техника



ны других стран, и ее на основе 161 государство, поддерживающее дипломатические отношения с КНР, строят свои взаимоотношения с Тайванем. И именно этот принцип — основа всей политики КНР в отношении Тайваня.

## ЧТО ДУМАЮТ ПО ОБЕ СТОРОНЫ О ВОССОЕДИНЕНИИ?

Длительное время изоляции друг от друга стало причиной отсутствия у тайваньцев и материковых китайцев объективной картины происходящего у соседей. Однако исторические и культурные связи существуют. Китайцы с некоторой завистью поглядывают на тайваньскую демократию, хотя не вполне осознают всех ее особенностей, и считают, что Тайвань должен вернуться «на родину». Тайваньцы относятся к идеи воссоединения с меньшим энтузиазмом, хотя и находятся в растерянности из-за того, что слышат со всех сторон, что Китай — это не тайваньцы, а кто-то другой. По большому счету, Тайвань оказывает большее влияние на Китай, нежели наоборот. И все же жители острова хотят «держать дверь для соседей открытой».

В то же время Китай является крупнейшим рынком сбыта для Тайваня. Из \$595,5 млрд общего годового тайваньского экспорта \$198 млрд приходится на Китай. Мощный рост экономики острова неизбежен при сближении с материком, и дело не только в растущих сбытовых площадках на территории самого Китая. Тайвань не признан большинством стран и не имеет с ними официальных дипломатических отношений, теряя при этом ресурсы для развития. С помощью Пекина Тайбэй упрочит экономику, основой которой являются высокие технологии, получит новые возможности инвестирования и развития производства по всему миру.

## ЧТО БУДЕТ ЗАВТРА?

Недавно в Сингапуре состоялась первая со временем разделения встреча глав КНР и КР. Никаких прорывов во взаимоотношениях она не принесла, впрочем, от нее этого и не ждали. Важен был сам факт контакта. Главы Китая и Тайваня высказали предложения по мирному сосуществованию и сотрудничеству, придерживаясь «консенсуса 1992 года», гласящего, что существует лишь один Китай.

Будет ли продолжен этот курс на сотрудничество при новой власти после предстоящих выборов — большой вопрос. Если конфронтация со стороны Тайваня вспыхнет с новой силой, отношения Китая и США сильно пострадают. Это не на руку ни Пекину, ни Вашингтону, ни всему миру. В то же время начавшуюся экономическую интеграцию Китая и Тайваня практически невозможно остановить, хотя притормозить вполне реально.

