



## Николай Вдовин: «Мы не имеем права на ошибку»

В ноябре 2014 года в Московской области был назначен новый начальник Управления по обеспечению деятельности противопожарно-спасательной службы. Им стал генерал-майор Николай Васильевич Вдовин. Не просто чиновник, а легенда — человек, более десяти лет возглавлявший подразделения специального назначения МЧС. На его счету более ста гуманитарных и спасательных операций, тысячи спасенных жизней, десятки тысяч разминирований и обезвреженных боеприпасов. Вдовин и его подчиненные спецназовцы неоднократно рисковали жизнью ради выполнения поставленных задач в горах Кавказа, Алтая, Тянь-Шаня и Памира, в саванне Танзании, в Афганистане, степях Казахстана, пустыне Сахара и даже на Северном полюсе. Интервью нашему журналу стало первым публичным выступлением генерал-майора в новой должности.

**Выслуга на военной службе у меня составляет 42 календарных года. С учетом льготного исчисления — более 50 лет.** 18 лет прослужил в Центре по проведению специальных спасательных операций особого риска, на командных должностях — 14 лет. До октября прошлого года простоял в строю. Покинул военную службу и перешел на гражданскую в звании генерал-майора.

**Службу в армейских пожарных подразделениях я начал в 1972 году под Москвой.** С первых дней тушил лесные пожары. Можно сказать, как взял в руки пожарный ствол и лопату, так и не выпускаю их по сей день.

**Мне 60 лет. И все они прошли ярко, динамично.** То прыжки с парашютом, то операции в экстремальных условиях, то командировки в регионы, которых нет ни в одном туристическом справочнике.

**«Ад» на службе может быть от количества работы, но не от личных взаимоотношений с руководством, коллективом.** Я всегда ставил себе в пример управленческую школу Сергея Шойгу: спрашивать за конкретный результат, создавать «никулинскую» атмосферу на службе — чтобы людям хотелось идти на работу как на праздник, каждое совещание проводить как первое.

**Нерадивость подчиненных — это в 90% случаев неправильно поставленная задача, организованная служба и контроль.** Крайне важно правильно и доступно ставить задачи. Командир, который, отчитываясь перед вышестоящим начальством, обвиняет в невыполнении задач собственных подчиненных или жалуется на их нерадивость, не управленец и занимает не свое место.

**Шойгу? Не дай бог с таким работать! Догнать невозможно, убежать нельзя, обмануть не получится.** Всегда объективен. Воспитан старой советской школой. Живет и служит по принципу: «Раньше думай о Родине, потом — о себе». Если ты не разделяешь этих принципов, не сработаешься с Шойгу никогда. Зато вся наша старая гвардия была им подобрана — и никто еще на эффективность МЧС не жаловался.

**Московская область — сложный регион.** Общая площадь земель лесного фонда составляет 1940,4 тысячи га, из них свыше 40% занимают леса. Около 35% территории Московской области — торфяники. Добавьте к ним десятки предприятий общероссийского значения, легкой и химической промышленности, предприятия оборонного комплекса, пищевой промышленности, производства мебели и строительных материалов, машиностроительные заводы. Выстроить эффективную систему пожарной безопасности — задача еще та. Но это и есть моя обязанность.

**У меня 8,5 тысяч подчиненных.** И всех нужно сплотить, заставить действовать как единый организм. Основой сплоченности коллектива считаю воспитательную работу. Крайне важны идеология и психология команды.

**Права на ошибку у меня, у моей команды нет.** Мы обязаны не допустить возникновения пожаров, возникновения угроз гибели людей и имущества.

**В компетенцию управления входит материально-техническое, финансовое и кадровое обеспечение противопожарно-спасательной службы Московской области.** По государственным контрактам было приобретено только пожарной техники основного и специального назначения: в 2011 году — 103 единицы, в 2012 году — 62 единицы, в 2013 году — 23 единицы, в 2014 году — 16 единиц. На вооружении подразделений противопожарно-спасательной службы Подмосковья находится более 500 единиц пожарной техники основного и специального назначения, в том числе 432 пожарные автоцистерны, 16 лесопатрульных автомобилей, 4 пожарных автомобиля первой помощи, 15 пожарных насосных станций, 29 автолестниц пожарных с высотой подъема от 30 до 50 м, 15 автомобилей рукавных, 3 автомобиля газодымозащитной службы, 3 автомобиля связи и освещения, а также 55 авторазливочных станций АРС-14, приспособленных для пожаротушения. Техника находится в исправном состоянии и готова к пожароопасному сезону 2015 года.





**В состав управления входит специализированный авиационный поисково-спасательный отряд.** В пожароопасный период 2014 года отряд совершил 279 вылетов в целях воздушной разведки и патрулирования пожароопасных районов. В результате был обнаружен 51 очаг пожаров и спасены десять человек. Кроме того, на 2015 год разработано и утверждено семь маршрутов авиационного патрулирования: пять основных и два дополнительных маршрута лесов с учетом высокой пожарной опасности. Мы работаем на результат.

**Требования к поставщикам товаров и услуг скорректировали непростые современные условия.** Помимо соблюдения требований 44-ФЗ, целесообразность использования денежных средств для закупок того или иного вида товаров и услуг управление обсуждает на заседании межведомственной комиссии Московской области. Конечно, приоритет по возможности отдается отечественному производителю.

**В рамках реформы МЧС ни одного пожарного мы не уволили, ни одного военнослужащего боевого подразделения не сократили. И не сократим.** Расчет пожарной машины — четыре человека. У каждого своя задача при пожаре, свои отработанные действия. Убери одного — и подвергнешь страшной опасности оставшихся в расчете. Рисковать жизнью людей недопустимо. А вот внутри управления штат сокращен до 29 человек! И мы справляемся. Правда, на территорию выезжаю по субботам и воскресеньям. Надо — значит, надо.

**Большинство наших бед — от технического невежества людей.** Все думают, что вот их несчастье минует. И все последние трагедии, крупнейшие пожары происходят на фоне отсутствия необходимых средств сигнализации, несоответствия нормам и ГОСТам. Хотя если просто соблюдать действующие нормы, риск возникновения пожаров можно сократить на 99,9%.

**Я бы ужесточил ответственность за попытки жульничать с сертификацией.** Сажать надо тех, кто сертифицирует некачественные пожарные сигнализации, готовит по ним техническое задание, осуществляет приемку такого оборудования. Одна из моих задач — донести до сознания собственников и руководителей объектов, что проверять технические средства они не просто могут, а должны!

**Горжусь Орденом Мужества.** В Московской области шла плановая утилизация авиационных боеприпасов с истекшим сроком годности. Ракеты класса «земля-воздух». В процессе утилизации у одной из ракет сработали пусковые части — она стартовала. Погибли три человека, ракета ударилась в деревянные ворота бокса и там осталась. Рядом были уложены для утилизации десятки таких же ракет. Все воинские подразделения, дислоцированные в области, были приведены в режим боевой готовности. На место ЧП приехали взрывотехники МВД, но сразу отказались от разминирования. Затем прибыли специалисты вооруженных сил — и тоже не решились. Их примеру последовали и специалисты ФСБ. И тогда генерал-лейтенант Александр Вертухин, военный прокурор округа, позвонил мне. «Надо, так надо», — сказал я, и мы выехали на место. Пока добирались, мой заместитель, Максим Черемисов, связался с НИИ, разработавшим этот класс ракет, вышел на специалистов и конструкторов, узнал, как обезвредить, какие провода следует перекусить, какие дополнительные меры предосторожности надо соблюдать. К 22:00 мы были уже у ракеты. Позвонил Сергей Шойгу, спросил, готов ли я и смогу ли. Он всегда крайне переживает за подчиненных и лишней раз риску их не подвергает. Я ответил, что готов приступить. К 23:30 мы утилизировали ракету. За это и получил орден.

**Мои дети пошли по моим стопам.** Оба сына с честью носят офицерские погоны. Старший выбрал МЧС и дослужился до воинского звания полковника. Причем без малейшей протекции с моей стороны. Крайне рад, что вырастил принципиально честных, бесстрашных и порядочных офицеров, мужчин.

**Физическую форму держу до сих пор.** В честь Дня войск гражданской обороны МЧС и своего дня рождения 7 октября 2014 года собрал группу из 54 энтузиастов для проведения забега на 20 км. 13 человек сошли на середине дистанции. Я пришел к финишу 24-м. Мой личный рекорд забега — 1 ч. 58 мин. Эти показатели считаю удовлетворительными, надо бы улучшить результат.

