Quo Vadis

Несколько важных вопросов о ГЧП в ИТ

О чем эта презентация

- Баланс интересов публичной и частной стороны?
- Где заканчиваются государственные услуги и гарантии и начинаются коммерческие услуги?
- Кто и как может зарабатывать?

Баланс интересов и услуг. Примеры.

- Оператор в силу закона (Единая биометрическая система):
  - 100 % инвестиции оператора без лимита.
  - платеж оператору за услугу в силу закона (конституционность?).
  - монетизация системы и данных строго ограничены.

Баланс интересов и услуг. Примеры.

- Авторизованный агент (оператор фискальных данных):
  - 100 % инвестиции агента со статусом по закону.
  - монетизация через оборудование в силу закона.
  - обработка данных возможна, но не раскрыта.

Баланс интересов и услуг. Примеры.

- Непоименованное инвестиционное соглашение (большая, но тревожная практика):
  - нет конкурсной процедуры отбора частного инвестора.
  - нет публичных ориентиров по набору условий.
  - обоснованность государственных расходов.

Баланс интересов и услуг. Примеры.

- Полный фарш (объединение моделей):
  - Пока никто не пробовал, но обязательно попробует.

Кто и как может зарабатывать?

- Раздел обязательных платежей (штрафы, сборы).
- Плата за доступность. Ключевой вопрос – почему столько?

Кто и как может зарабатывать?

- Коммерческие доходы:
  - Внутри системы (маркетплейс, лидогенерация, bundle-сервисы, иное).
  - Сбоку системы (обработка платежей, доходы поставщика на маркетплейсе).
- Региональный аспект:
  - Система может воспроизводиться в разных регионах при условии модификации. Ключевой вопрос – оценка стоимости объекта соглашения.

Искендер Нурбеков,
Отдел GR
ПАО Сбербанк